

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«МИЧУРИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра управления и делового администрирования

УТВЕРЖДЕНА  
решением учебно-методического  
совета университета  
(протокол от 23 апреля 2025 г. №  
8)

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель учебно-  
методического  
совета университета  
Р.А. Чмир  
«23» апреля 2025 г.

**рабочая программа дисциплины (модуля)**

## **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В АПК**

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Менеджмент в АПК  
Квалификация выпускника Магистр

Мичуринск – 2025

## **1. Цели освоения дисциплины (модуля)**

Целями освоения дисциплины является – приобретение обучающимися целостного представления об основных достижениях науки в области оценки риска, управление рисками в современных условиях хозяйствования.

Управление рисками является неотъемлемой и важной составляющей управления финансами и финансовой политики государства, предприятий и предпринимателей. Понимание природы рисков, знание методов их оценки и подходов к управлению ими (снижения их последствий и уменьшения вероятности их наступления) выступает важным фактором эффективности производственно-хозяйственной деятельности в современной экономике.

Задачи дисциплины «Управление рисками в АПК»:

- 1) изучение теоретических и методологических основ управления рисками;
- 2) изучение теоретических и практических основ разработки, внедрения и контроля системы управления рисками.

При освоении данной дисциплины (модуля) учитываются трудовые функции следующих профессиональных стандартов:

08.018 Специалист по управлению рисками (утв. приказом Минтруда России от 30.08.2018 №564н)

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы:**

Дисциплина «Управление рисками в АПК» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Б1.В.03.

Дисциплина «Управление рисками в АПК» имеет обширные межпредметные связи. Для изучения данного курса необходимо знание таких дисциплин, как: «Современные проблемы аграрной экономики», «Производственный менеджмент в АПК». Данная дисциплина взаимосвязана с такими дисциплинами, как «Управленческое консультирование в АПК», «Управление в АПК», «Современный стратегический анализ». Кроме того, знания, умения и навыки, приобретенные в ходе изучения дисциплины «Управление рисками в АПК» необходимы при прохождении производственной практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика).

## **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате изучения дисциплины (модуля) обучающийся должен освоить трудовые функции:

**Планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации (08.018 Специалист по управлению рисками ТФ С./01.7)**

Трудовые действия:

Реализация плана построения системы управления рисками

**Разработка интегрированной системы управления рисками (08.018 Специалист по управлению рисками ТФ С./04.7)**

Трудовые действия:

Разработка требований к программному обеспечению по управлению рисками, помощь в выборе автоматизированной системы управления рисками

**Внедрение интегрированной системы управления рисками (08.018 Специалист по управлению рисками ТФ С./05.7)**

Трудовые действия:

Постановка задач и контроль внедрения информационной системы управления рисками

**Поддержание устойчивого функционирования интегрированной системы**

**управления рисками (08.018 Специалист по управлению рисками ТФ С./07.7)**

Трудовые действия:

Адаптация и актуализация системы управления рисками под изменения бизнес-среды

Обеспечение соответствия системы управления рисками внешним требованиям и лучшим практикам

Подготовка материалов по уровню рисков и работе с рисками в разрезе отдельных нововведений для отчета перед вышестоящим руководством, собственниками

Освоение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Универсальные компетенции:

УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

Профессиональные компетенции:

ПК-1 - Способен руководить построением интегрированной системы управления рисками в АПК.

ПК-2 - Способен разрабатывать методическое обеспечение, поддержание и координацию процесса управления рисками в АПК.

Планируемые результаты обучения (индикаторы достижения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения			
	Низкий (допороговый) компетенция не сформирована	Пороговый	Базовый	Продвинутый
УК-1				
ИД-1 <sub>УК-1</sub> – Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	Не анализирует проблемную ситуацию как систему с выявлением ее составляющих и связей между ними	Удовлетворительно анализирует проблемную ситуацию как систему, фрагментарно выявляя ее составляющие и связи между ними	Хорошо анализирует проблемную ситуацию как систему, но не полностью выявляя ее составляющие и связи между ними	Отлично анализирует проблемную ситуацию как систему, в полной мере выявляя ее составляющие и связи между ними
ИД-2 <sub>УК-1</sub> – Производит критическую оценку информации, необходимой для решения проблемной ситуации	Не производит критическую оценку информации, необходимой для решения проблемной ситуации	Удовлетворительно производит критическую оценку информации, необходимой для решения проблемной ситуации	Хорошо производит критическую оценку информации, необходимой для решения проблемной ситуации	Отлично производит критическую оценку информации, необходимой для решения проблемной ситуации
ПК-1				
ИД-2 <sub>ПК-1</sub> – Обрабатывает информацию по рискам в отраслях АПК и в организации	Не обрабатывает информацию по рискам в отраслях АПК и в организации	Фрагментарно обрабатывает информацию по рискам в отраслях АПК и в организации	Хорошо обрабатывает информацию по рискам в отраслях АПК и в организации	Отлично обрабатывает информацию по рискам в отраслях АПК и в организации

ИД-3 <sub>ПК-1</sub> – Использует программное обеспечение для работы с информацией, интегрирует процесс управления рисками в существующую систему управления	Не использует программное обеспечение для работы с информацией, не интегрирует процесс управления рисками в существующую систему управления	Фрагментарно использует программное обеспечение для работы с информацией, частично интегрирует процесс управления рисками в существующую систему управления	Не в полном объеме использует программное обеспечение для работы с информацией, интегрирует процесс управления рисками в существующую систему управления	В полном объеме использует программное обеспечение для работы с информацией, интегрирует процесс управления рисками в существующую систему управления
ПК-2				
ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Анализирует информацию по рискам в отрасли и в организации, актуальные данные по системе управления рисками, лучшие практики построения системы управления рисками в России и мире, тенденции риск-менеджмента	Не анализирует информацию по рискам в отрасли и в организации, актуальные данные по системе управления рисками, лучшие практики построения системы управления рисками в России и мире, тенденции риск-менеджмента	Фрагментарно анализирует информацию по рискам в отрасли и в организации, актуальные данные по системе управления рисками, лучшие практики построения системы управления рисками в России и мире, тенденции риск-менеджмента	Не в полном объеме анализирует информацию по рискам в отрасли и в организации, актуальные данные по системе управления рисками, лучшие практики построения системы управления рисками в России и мире, тенденции риск-менеджмента	В полном объеме анализирует информацию по рискам в отрасли и в организации, актуальные данные по системе управления рисками, лучшие практики построения системы управления рисками в России и мире, тенденции риск-менеджмента
ИД-2 <sub>ПК-2</sub> Совершенствует систему и процесс управления рисками в организации АПК с учетом отраслевых стандартов	Не может совершенствовать систему и процесс управления рисками в организации АПК с учетом отраслевых стандартов	С трудом совершенствует систему и процесс управления рисками в организации АПК с учетом отраслевых стандартов	Не в полном объеме совершенствует систему и процесс управления рисками в организации АПК с учетом отраслевых стандартов	В полном объеме совершенствует систему и процесс управления рисками в организации АПК с учетом отраслевых стандартов

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:  
знать:

- сущность, определение и классификацию рисков и страхования;
- объект, субъект, цель и задачи управления рисками;
- взаимосвязь между рисками и результатами финансовой (инвестиционной) деятельности;
- методы и показатели оценки рисков;
- подходы в управлении рисками (финансовыми, социальными, профессиональными);

- принципы организации управления рисками уметь:
- определять и оценивать уровни рисков;
- работать со статистическим и финансовым материалом для анализа и оценки рисков;
- действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения
- оценивать последствия реализации различных рисков;
- выбирать оптимальные методы управления рисками;
- разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
- формулировать общие условия страхования (договоров страхования) по видам (направлениям) страховой деятельности;
- прогнозировать развитие финансовых и страховых ситуаций; формулировать проблемы управления и минимизации рисков;
- формулировать проблемы страхования (социального и коммерческого, в России и за рубежом);
- формулировать проблемы совершенствования организации управления рисками и страхования;
- использовать полученные знания при изучении специальных дисциплин; владеть:
- анализа новых теоретических наработок в области управления рисками и страхования;
- абстрактного логического мышления;
- использования приемов познания для изучения рисков и методов управления ими, а также страхования;
- самостоятельной исследовательской работы;
- обработки исходной финансовой, статистической информации для оценки рисков и эффективности управления ими.

### **3.1. Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины (модуля) и формируемых в них универсальных и профессиональных компетенций**

Темы, разделы дисциплины	Компетенции			Общее количество компетенций
	УК-1	ПК-1	ПК-2	
<b>I. Природа возникновения рисков</b>				
Природа возникновения рисков	х	х	х	3
Характеристика рисков в различных сферах деятельности	х	х	х	3
Свойства риска	х	х	х	3
<b>II. Управление рисками</b>				
Управление рисками в производственном комплексе	х	х	х	3
Основные принципы управления риском	х	х	х	3
Количественная оценка риска	х	х	х	3
Цели и задачи управления рисками	х	х	х	3

Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками	х	х	х	3
Анализ риска: зонирование риска	х	х	х	3
Управление рисками в производственном комплексе	х	х	х	3
Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»	х	х	х	3
Выбор методов снижения экономического риска	х	х	х	3
Экономическая эффективность управления рисками	х	х	х	3

#### 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 акад. часов.

##### 4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид занятий	Количество акад. часов		
	по очной форме обучения (3 семестр)	по очно-заочной форме обучения (3 семестр)	по заочной форме обучения (2 курс)
Общая трудоемкость дисциплины	180	180	180
Контактная работа обучающихся с преподавателем	40	42	14
Аудиторные занятия, в т.ч.	40	42	14
лекции	20	14	6
практические занятия, всего	20	28	8
в том числе в форме практической подготовки	15	18	5
Самостоятельная работа, в т.ч.	104	102	157
проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	26	26	40
подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	26	26	39
выполнение индивидуальных заданий	26	25	39
подготовка к сдаче модуля	26	25	39
Контроль	36	36	9
Вид итогового контроля	экзамен	экзамен	экзамен

## 4.2. Лекции

№	Раздел дисциплины, темы лекций и их содержание	Объем в акад. часах			Формируемые компетенции
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения	
I. Природа возникновения рисков					
1	Природа возникновения рисков	2	1	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
2	Характеристика рисков в различных сферах деятельности	2	1	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
3	Свойства риска	2	1	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
II. Управление рисками					
4	Управление рисками в производственном комплексе (в форме практической подготовки)	2	1	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
5	Основные принципы управления риском	2	1		УК-1, ПК-1, ПК-2
6	Количественная оценка риска	2	2	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
7	Цели и задачи управления рисками (в форме практической подготовки)	2	1	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
8	Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками	1	1		УК-1, ПК-1, ПК-2
9	Анализ риска: зонирование риска	1	1		УК-1, ПК-1, ПК-2
10	Управление рисками в производственном комплексе	1	1		УК-1, ПК-1, ПК-2
11	Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»	1	1		УК-1, ПК-1, ПК-2
12	Выбор методов снижения экономического риска	1	1		УК-1, ПК-1, ПК-2
13	Экономическая эффективность управления рисками	1	1		УК-1, ПК-1, ПК-2
	Итого	20	14	6	

### 4.3. Практические занятия

№	Раздел дисциплины, темы лекций и их содержание	Объем в ак. часах			Формируемые компетенции
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения	
I. Природа возникновения рисков					
1	Природа возникновения рисков	2	2	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
2	Характеристика рисков в различных сферах деятельности	2	2	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
3	Свойства риска (в форме практической подготовки)	2	4	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
II. Управление рисками					
4	Управление рисками в производственном комплексе	2	2	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
5	Основные принципы управления риском	2	2	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
6	Количественная оценка риска (в форме практической подготовки)	2	2	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
7	Цели и задачи управления рисками	2	2	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
8	Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками	1	2		УК-1, ПК-1, ПК-2
9	Анализ риска: зонирование риска	1	2		УК-1, ПК-1, ПК-2
10	Управление рисками в производственном комплексе	1	2	1	УК-1, ПК-1, ПК-2
11	Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»	1	2		УК-1, ПК-1, ПК-2
12	Выбор методов снижения экономического риска	1	2		УК-1, ПК-1, ПК-2
13	Экономическая эффективность управления рисками	1	2		УК-1, ПК-1, ПК-2
	Итого	20	28	8	

### 4. 4. Лабораторные работы не предусмотрены



#### 4.5. Самостоятельная работа обучающихся

Раздел дисциплины	Вид СР	Объем акад. часов		
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения	заочная форма обучения
I. Природа возникновения рисков	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	13	13	24
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	13	13	24
	Выполнение индивидуальных заданий	13	13	24
	Подготовка к сдаче модуля	5	5	7
2. Управление рисками	Проработка учебного материала по дисциплине (конспектов лекций, учебников, материалов сетевых ресурсов)	14	13	24
	Подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам, защите реферата	14	13	24
	Выполнение индивидуальных заданий	14	13	24
	Подготовка к сдаче модуля	5	5	6
	Итого	104	102	157
	Контроль	36	36	9

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине:

1. Калякин Е.В. Методические указания по выполнению самостоятельной работы. //Учебно-методический комплекс по дисциплине «Управление рисками в АПК» - Мичуринск, 2024.

2. Калякин Е.В. Методические рекомендации по выполнению самостоятельной работы обучающихся (рефератов, эссе, докладов и др.) для направлений подготовки института экономики и управления. – Мичуринск, 2024.

#### 4.6. Выполнение контрольной работы обучающимися заочной формы обучения

Целью контрольной работы по дисциплине является рассмотрение теоретических аспектов управления рисками в АПК и результатов их практического воплощения.

Контрольная работа может быть выполнена в ученической (школьной) тетради или на листах формата А4 печатным или рукописным (четким, читаемым) способом. Выполненные задания располагаются по представленному порядку. Список используемой литературы приводится в конце работы.

На титульном листе располагается следующая информация: название дисциплины, Ф.И.О. обучающегося, курс, группа, номер зачётной книжки, номер выбранного варианта и номера выполненных заданий по порядку в следующем виде:

Выполненная контрольная работа подписывается обучающимся и сдается на проверку преподавателю на кафедру Управления и делового администрирования в установленные сроки, как правило, за 10 дней до начала сессии. Проверка контрольной работы преподавателем осуществляется в течение недели после ее сдачи. Контрольная работа должна быть зачтена к началу экзаменационной сессии.

#### **4.7.Содержание разделов дисциплины (модуля)**

##### **Раздел I. Природа возникновения рисков**

Тема I. Природа возникновения рисков.

Факторы возникновения риска, неопределенность, условия неопределенности, классификация неопределенностей, количественная оценка неопределенности.

Тема 2. Характеристика рисков в различных сферах деятельности.

Схема предпринимательских рисков, страховой, валютный, налоговый риск, риск форс-мажорных обстоятельств, организационный, ресурсный риски.

Тема 3. Свойства риска.

Противоречивость; альтернативность; неопределенность, характеристика, анализ, сопоставление

##### **Раздел II. Управление рисками**

Тема 4. Основные принципы управления риском.

Этапы управления рисками, избежание риска, снижение степени риска, принятие риска.

Тема 5. Количественная оценка риска

Степень риска, мера риска, математическая оценка, теория вероятности, метод коэффицентного анализа, метод экспертных оценок, сценарное планирование, индекс опасности.

Тема 6. Цели и задачи управления рисками

Для различных категорий заинтересованных лиц можно сформулировать различные цели, преследуемые при реализации в компании функции управления рисками, основной целью управления рисками в промышленной компании является обеспечение непрерывности производственного процесса и стабильности деятельности компании, путем ограничения степени воздействия на деятельность компании внешних и внутренних негативных факторов.

Тема 7. Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками.

Эффективная система управления рисками должна включать четыре основных составляющих: Политику управления рисками; Организационную структуру управления рисками с четким позиционированием внутри компании; Процедуры и алгоритмы управления рисками; Системы управления рисками

Тема 8. Анализ риска: зонирование риска.

Области рисков и потерь, зоны риска по соотношению финансовых результатов, распределение вероятностей возникновения определенного уровня потерь прибыли, зоны риска по объему продаж, степени удовлетворения организацией своих обстоятельств.

Тема 9. Управление рисками в производственном комплексе.

Управление рисковыми ситуации рассматривается как составляющая системы управления производственным комплексом, имеющая статус относительно самостоятельного элемента и тесно взаимосвязанная с другими элементами системы – подсистемами

Тема 10. Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»

При принятии решений в условиях неопределенности, когда вероятности возможных вариантов обстановки неизвестны, может быть использованы ряд критериев, выбор каждого из которых, наряду с характером решаемой задачи, поставленных целевых установок и ограничений, зависит также от склонности к риску лиц, принимающих решения.

К числу классических критериев, которые используются при принятии решений в условиях неопределенности, можно отнести:

- принцип недостаточного обоснования Лапласа;
- максиминный критерий Вальда;
- минимаксный критерий Сэвиджа;
- критерий обобщенного максимина (пессимизма — оптимизма) Гурвица.

Тема 11. Выбор методов снижения экономического риска.

Способы управления рисками: уклонение, передача риска, поглощение риска

Тема 12. Экономическая эффективность управления рисками.

Анализ характеристик различных методов снижения риска позволяет сделать вывод о том, что любое мероприятие, направленное на снижение риска, как правило, имеет свою «цену». При страховании имущества или ответственности такой ценой является величина страховых взносов. При страховании посредством распределения риска (передачи части риска) за счет привлечения к участию в содержащем риск проекте более широкого круга партнеров или инвесторов платой за снижение риска является отказ от части доходов (прибыли) в пользу других участников проекта, принявших на себя ответственность за часть риска. При хеджировании посредством опционов платой за снижение риска является опционная премия.

## 5. Образовательные технологии

При изучении дисциплины (модуля) используется инновационная образовательная технология на основе интеграции компетентностного и личностно-ориентированного подходов с элементами традиционного лекционно- семинарского и квазипрофессионального обучения с использованием интерактивных форм проведения занятий, исследовательской проектной деятельности и мультимедийных учебных материалов.

Вид учебной работы	Образовательные технологии
Лекции	Электронные материалы, использование мультимедийных средств, раздаточный материал
Практические занятия	Деловые игры, разбор конкретных управленческих ситуаций, тестирование, выполнение групповых и индивидуальных аудиторных заданий, индивидуальные доклады
Самостоятельные работы	Защита и презентация результатов самостоятельного исследования на занятиях

## 6. Оценочные средства дисциплины (модуля)

Основными видами дисциплинарных оценочных средств при функционировании модульно-рейтинговой системы обучения являются: на стадии рубежного рейтинга, формируемого по результатам модульного компьютерного тестирования – тестовые задания; на стадии поощрительного рейтинга, формируемого по результатам написания и защиты рефератов по актуальной проблематике, оценки ответов обучающегося на коллоквиумах, решения задач повышенной сложности – рефераты, коллоквиум и задачи

повышенной сложности; на стадии промежуточного рейтинга, определяемого по результатам сдачи зачета – теоретические вопросы, контролирующие теоретическое содержание учебного материала, и компетентностно-ориентированные задания, контролирующие практические навыки из различных видов профессиональной деятельности обучающегося по ОПОП данного направления, формируемые при изучении дисциплины «Управление рисками в АПК».

### **6.1. Паспорт фонда оценочных средств по дисциплине «Управление рисками в АПК»**

№ п/п	Контролируемые темы дисциплины	Код контролируемой компетенции	Оценочное средство	
			наименование	кол-во
1.	Природа возникновения рисков	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
2.	Характеристика рисков в различных сферах деятельности	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
3.	Свойства риска	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
4.	Управление рисками в производственном комплексе	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
5.	Основные принципы управления риском	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
6.	Количественная оценка риска	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
7.	Цели и задачи управления рисками	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
8.	Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
9.	Анализ риска: зонирование риска	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 3
10.	Управление рисками в производственном комплексе	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 2
11.	Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия»	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 2 3
12.	Выбор методов снижения экономического риска	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	3 4 3
13.	Экономическая эффективность управления рисками	УК-1, ПК-1, ПК-2	Тестовые задания Темы рефератов Вопросы для экзамена	4 4 3

## 6.2. Перечень вопросов для экзамена

1. Сущность понятия «риск». УК-1, ПК-1, ПК-2
2. Классификация рисков. УК-1, ПК-1, ПК-2
3. Свойства риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
4. Цели и задачи управления рисками. УК-1, ПК-1, ПК-2
5. Основные принципы управления риском. УК-1, ПК-1, ПК-2
6. Количественные и качественные методы оценки риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
7. Система управления рисками. Элементы системы. УК-1, ПК-1, ПК-2
8. Инфраструктура системы управления рисками. УК-1, ПК-1, ПК-2
9. Зонирование риска. Основные зоны риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
10. Управление рисками в производственном под комплексе. УК-1, ПК-1, ПК-2
11. Способы и методы управления экономическими рисками. УК-1, ПК-1, ПК-2
12. Методы снижения экономического риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
13. Методы передачи риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
14. Методы локализации риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
15. Диверсификация как метод снижения риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
16. Страхование как метод предупреждения и снижения риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
17. Природа возникновения рисков. УК-1, ПК-1, ПК-2
18. Характеристика рисков в различных сферах деятельности. УК-1, ПК-1, ПК-2
19. Свойства риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
20. Основные принципы управления риском. УК-1, ПК-1, ПК-2
21. Количественная оценка риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
22. Цели и задачи управления рисками. УК-1, ПК-1, ПК-2
23. Инфраструктура, требуемая для создания системы управления рисками. УК-1, ПК-1, ПК-2
24. Анализ риска: зонирование риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
25. Управление рисками в производственном комплексе. УК-1, ПК-1, ПК-2
26. Управление риском методом «причины-факторы-противорисковые мероприятия». УК-1, ПК-1, ПК-2
27. Выбор методов снижения экономического риска. УК-1, ПК-1, ПК-2
28. Экономическая эффективность управления рисками. УК-1, ПК-1, ПК-2
29. Сущность и принципы хозяйственного расчета. УК-1, ПК-1, ПК-2
30. Отрасли сельскохозяйственных предприятий. Принципы рационального сочетания отраслей. УК-1, ПК-1, ПК-2

## 6.3. Шкала оценочных средств

При функционировании модульно-рейтинговой системы обучения знания, умения и навыки, приобретаемые студентами в процессе изучения дисциплины, оцениваются в рейтинговых баллах. Учебная дисциплина имеет итоговый рейтинг -100 баллов, который складывается из рубежного (40 баллов), промежуточного – (50 баллов) и поощрительного рейтинга (10 баллов). Итоговая оценка знаний студента по дисциплине определяется на основании перевода итогового рейтинга в 5-ти балльную шкалу с учетом соответствующих критериев оценивания.

Уровни освоения компетенций	Критерии оценивания	Оценочные средства (кол-во баллов)
Продвинутый (75 -100 баллов) «отлично»	знает - демонстрирует прекрасное знание предмета, соединяя при ответе знания из разных разделов, добавляя комментарии, пояснения, обоснования; умеет - отвечая на вопрос, может	тестовые задания (30-40 баллов); реферат (7-10 баллов); вопросы к экзамену

	быстро и безошибочно проиллюстрировать ответ собственными примерами; свободно владеет терминологией из различных разделов курса	(22-30 баллов);
Базовый (50 -74 балла) – «хорошо»	знает - хорошо владеет всем содержанием, видит взаимосвязи, может провести анализ и т.д., но не всегда делает это самостоятельно без помощи экзаменатора умеет - может подобрать соответствующие примеры, чаще из имеющихся в учебных материалах; владеет терминологией, делая ошибки; при неверном употреблении сам может их исправить	тестовые задания (20-29 баллов); реферат (5-6 баллов); вопросы к экзамену (16-21 балл);
Пороговый (35 - 49 баллов) – «удовлетворительно»	знает - отвечает только на конкретный вопрос, соединяет знания из разных разделов курса только при наводящих вопросах экзаменатора; умеет - с трудом может соотнести теорию и практические примеры из учебных материалов; примеры не всегда правильные; владеет - редко использует при ответе термины, подменяет одни понятия другими, не всегда понимая разницы	тестовые задания (14-19 баллов); реферат (3-4 балла); вопросы к экзамену (10-15 баллов);
Низкий (допороговый) (компетенция не сформирована) (менее 35 баллов) – «не удовлетворительно»	не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки; умеет - неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы; не владеет терминологией	тестовые задания (0-13 баллов); реферат (0-2 балла); вопросы к экзамену (0-9 баллов);

Все комплекты оценочных средств (контрольно-измерительных материалов), необходимых для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины (модуля) подробно представлены в документе «Фонд оценочных средств дисциплины (модуля)».

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)**

### **7.1 Учебная литература**

1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 414 с. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/E098C311-CAA9-4FD5-AC72-5F801419DD64> — Загл. с экрана
2. УМКД дисциплины «Управление рисками в АПК» для обучающихся направления

38.04.02 Менеджмент. – Мичуринск, 2024

3. Страхование и управление рисками : учебник для бакалавров / Г. В. Чернова [и др.] ; под ред. Г. В. Черновой. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2023. — 767 с. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/67298020-22A6-4BFE-BC44-CC1383697168> - Загл. с экрана
4. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 211 с. Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/975C78A8-9A75-4373-9BC2-F72CF8DB3AD9> — Загл. с экрана
5. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 2 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 250 с. Режим доступа <https://www.biblio-online.ru/book/2A88AA7C-B0DC-4A93-83AC-85ED6466BBDC> — Загл. с экрана
6. Белов, П. Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 3 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. — М. : Издательство Юрайт, 2024. — 272 с. Режим доступа <https://www.biblio-online.ru/book/E46BB19F-87E3-4034-9788-51EF95A24F56> — Загл. с экрана
7. Основы риск-менеджмента / Д. Гэлаи, М. Кроуи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — М. : Издательство Юрайт, 2023. Режим доступа <https://www.biblio-online.ru/book/B09D2080-475C-4D6A-A567-EC01EE10B8CD> — Загл. с экрана
8. Воронцовский, А. В. Оценка рисков : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. - М. : Издательство Юрайт, 2023. — 179 с. Режим доступа <https://www.biblio-online.ru/book/CC7D83B8-02A1-49E0-9B53-7A29C0408109> — Загл. с экрана

## **7.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. [www.garant.ru](http://www.garant.ru) - справочно-правовая система «ГАРАНТ»
2. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) - справочно-правовая система «Консультант Плюс»
3. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – официальный сайт Министерства финансов РФ
4. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) – официальный сайт ФНС РФ
5. [www.ach.gov.ru](http://www.ach.gov.ru) – официальный сайт счетной палаты РФ
6. [www.roskazna.ru](http://www.roskazna.ru) – официальный сайт Казначейства России
7. [www.rg.ru](http://www.rg.ru) – сайт Российской газеты
8. База данных информационной системы «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» <http://window.edu.ru>
9. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» <http://e.lanbook.com>
10. Национальный цифровой ресурс «Рукопт» - межотраслевая электронная библиотека на базе технологии Контекстум <http://www.rucont>
11. Электронная библиотечная система Российского государственного аграрного заочного университета <http://ebs.rgazu.ru>
12. <http://www.hrm.ru>
13. <http://kadrovik.ru>
14. <http://hrtime.ru>
15. <http://planetahr.ru>
16. <http://www.hrmaximum.ru>
17. <http://www.cfin.ru>
18. <http://www.pro-personal.ru>
19. <http://www.ptpu.ru>

### **7.3. Методические указания по освоению дисциплины**

1. Калякин Е.В. УМКД дисциплины «Управление рисками в АПК» для обучающихся направления 38.04.02 Менеджмент. – Мичуринск, 2024
2. Калякин Е.В. Методические указания по выполнению самостоятельной работы. по дисциплине «Управление рисками в АПК» - Мичуринск, 2024.

### **7.4. Информационные технологии (программное обеспечение и информационные справочные материалы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы)**

Учебная дисциплина (модуль) предусматривает освоение информационных и цифровых технологий. Реализация цифровых технологий в образовательном пространстве является одной из важнейших целей образования, дающей возможность развивать конкурентоспособные качества обучающихся как будущих высококвалифицированных специалистов.

Цифровые технологии предусматривают развитие навыков эффективного решения задач профессионального, социального, личностного характера с использованием различных видов коммуникационных технологий. Освоение цифровых технологий в рамках данной дисциплины (модуля) ориентировано на способность безопасно и надлежащим образом получать доступ, управлять, интегрировать, обмениваться, оценивать и создавать информацию с помощью цифровых устройств и сетевых технологий. Формирование цифровой компетентности предполагает работу с данными, владение инструментами для коммуникации.

#### **7.4.1 Электронно-библиотечная системы и базы данных**

1. ООО «ЭБС ЛАНЬ» (<https://e.lanbook.ru/>) (договор на оказание услуг от 03.04.2024 № б/н (Сетевая электронная библиотека)
2. База данных электронных информационных ресурсов ФГБНУ ЦНСХБ (договор по обеспечению доступа к электронным информационным ресурсам ФГБНУ ЦНСХБ через терминал удаленного доступа (ТУД ФГБНУ ЦНСХБ) от 09.04.2024 № 05-УТ/2024)
3. Электронная библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»: Коллекции «Базовый массив» и «Колос-с. Сельское хозяйство» (<https://rucont.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа от 26.04.2024 № 1901/БП22)
4. ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» (<https://urait.ru/>) (договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» от 07.05.2024 № 6555)
5. Электронно-библиотечная система «Вернадский» (<https://vernadsky-lib.ru>) (договор на безвозмездное использование произведений от 26.03.2020 № 14/20/25)
6. База данных НЭБ «Национальная электронная библиотека» (<https://rusneb.ru/>) (договор о подключении к НЭБ и предоставлении доступа к объектам НЭБ от 02.02.2024 № 101/НЭБ/4712-п)
7. Соглашение о сотрудничестве по оказанию библиотечно-информационных и социокультурных услуг пользователям университета из числа инвалидов по зрению, слабовидящих, инвалидов других категорий с ограниченным доступом к информации, лиц, имеющих трудности с чтением плоскочечатного текста ТОГБУК «Тамбовская областная универсальная научная библиотека им. А.С. Пушкина» (<https://www.tambovlib.ru>) (соглашение о сотрудничестве от 16.09.2021 № б/н)

#### **7.4.2. Информационные справочные системы**

1. Справочная правовая система КонсультантПлюс (договор поставки, адаптации и



сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс от 28.02.2025 № 12413 /13900/ЭС).

2. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» (договор на услуги по сопровождению от 28.02.2025 № 194-01/2025).

#### **7.4.3. Современные профессиональные базы данных**

1. База данных нормативно-правовых актов информационно-образовательной программы «Росметод» (договор от 05.09.2024 № 512/2024)

2. База данных Научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU – российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования - <https://elibrary.ru/>

3. Портал открытых данных Российской Федерации - <https://data.gov.ru/>

4. Открытые данные Федеральной службы государственной статистики - <https://rosstat.gov.ru/opendata>

5. Сайт Ассоциация менеджеров Режим доступа [www.amr.ru](http://www.amr.ru)

6. Сайт Агропромышленный союз России Режим доступа [www.apsr.ru](http://www.apsr.ru)

7. Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

#### **7.4.4. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства**

	Наименование	Разработчик ПО (правообладатель)	Доступность (лицензионное, свободно распространяемое)	Ссылка на Единый реестр российских программ для ЭВМ и БД (при наличии)	Реквизиты подтверждающего документа (при наличии)
	Microsoft Windows, Office Professional	Microsoft Corporation	Лицензионное	-	Лицензия от 04.06.2015 № 65291651 срок действия: бессрочно
	Антивирусное программное обеспечение KasperskyEndpointSecurity для бизнеса	АО «Лаборатория Касперского» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/366574/?sphrase_id=415165</a>	Сублицензионный договор с ООО «Софттекс» от 09.12.2024 № б/н, срок действия: с 09.12.2024 по 09.12.2025
	МойОфис Стандартный - Офисный пакет для работы с документами и почтой (myoffice.ru)	ООО «Новые облачные технологии» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/301631/?sphrase_id=2698444</a>	Контракт с ООО «Рубикон» от 24.04.2019 № 0364100000819000012 срок действия: бессрочно
	Офисный пакет «Р7-Офис» (десктопная версия)	АО «Р7»	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/306668/?sphrase_id=4435041">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/306668/?sphrase_id=4435041</a>	Контракт с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № 0364100000823000007

					срок действия: бессрочно
	Операционная система «Альт Образование»	ООО "Базальт свободное программное обеспечение"	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303262/?sphrase_id=4435015">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303262/?sphrase_id=4435015</a>	Контракт с ООО «Софттекс» от 24.10.2023 № 0364100000823000007 срок действия: бессрочно
	Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат ВУЗ» ( <a href="https://docs.antiplagiat.ru">https://docs.antiplagiat.ru</a> )	АО «Антиплагиат» (Россия)	Лицензионное	<a href="https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186">https://reestr.digital.gov.ru/reestr/303350/?sphrase_id=2698186</a>	Лицензионный договор с АО «Антиплагиат» от 23.05.2024 № 8151, срок действия: с 23.05.2024 по 22.05.2025
	Acrobat Reader - просмотр документов PDF, DjVU	<a href="https://www.adobe.com/ru/acrobat/reader">Adobe Systems</a>	Свободно распространяемое	-	-
	Foxit Reader - просмотр документов PDF, DjVU	<a href="https://www.foxit.com/">Foxit Corporation</a>	Свободно распространяемое	-	-

#### 7.4.5. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. CDTOwiki: база знаний по цифровой трансформации <https://cdto.wiki/>

#### 7.4.6. Цифровые инструменты, применяемые в образовательном процессе

1. LMS-платформа Moodle
2. Виртуальная доска Миро: [miro.com](https://miro.com)
3. Виртуальная доска SBoard <https://sboard.online>
4. Облачные сервисы: Яндекс.Диск, Облако Mail.ru
5. Сервисы опросов: Яндекс.Формы, MyQuiz
6. Сервисы видеосвязи: Яндекс.Телемост, Webinar.ru
7. Сервис совместной работы над проектами для небольших групп Trello <http://www.trello.com>

#### 7.4.7. Цифровые технологии, применяемые при изучении дисциплины

	Цифровые технологии	Виды учебной работы, выполняемые с применением	Формируемые компетенции
--	---------------------	--	-------------------------

		цифровой технологии	
.	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.
	Большие данные	Лекции Практические занятия	ПК-1 - Способен руководить построением интегрированной системы управления рисками в АПК
	Облачные технологии	Лекции Практические занятия	ПК-2 - Способен разрабатывать методическое обеспечение, поддержание и координацию процесса управления рисками в АПК.

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные занятия с обучающимися проводятся в закреплённых за кафедрой управления и делового администрирования аудиториях

№ п/п	Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (ул. Интернациональная д.101 - 1/303)	1. Ноутбук Asus K50AF M600/3G500/Gb (инв. № 2101045176) 2. Проектор Acer X113PH SVG/DLP/3D/3000 Lm/1300:1/HDMI/10000 Hrs2.5kg (инв. № 21013400768) 3. Экран настенный Digis Optimal-C формат 1:1 (200*200) MW DSOS-1103. (инв. № 21013400766) Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.	1. Лицензия от 31.12.2013 № 49413124: Microsoft Windows XP, 7, Microsoft Office 2003, 2010 2. Сайт Ассоциация менеджеров Режим доступа <a href="http://www.amr.ru">www.amr.ru</a> 3. Сайт Агропромышленный союз России Режим доступа <a href="http://www.apsr.ru">www.apsr.ru</a>
2	Учебная аудитория для проведения занятий	1. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045286) 2. Компьютер Celeron	1. Microsoft Windows XP (лицензия № 49413124) 2. Сайт Государственного научно-исследовательского института

	<p>семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (компьютерный класс) (ул. Интернациональная д.101 - 1/312</p>	<p>E3500 (инв. №2101045288)  3. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045289)  4. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045291)  5. Компьютер CeleronE 3500 (инв. №2101045292)  6. Компьютер CeleronE 3500 (инв. №2101045293)  7. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045295)  8. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045296)  9. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045297)  10. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045299)  11. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045300)  12. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045302)  13. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045303)  14. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий  15. Кондиционер (инв. № 2101043044)  16. Кондиционер (инв. № 2101043036)  17. Доска меловая Magnetoplan SP (инв. № 41013602238)  18. Доска меловая Magnetoplan SP (инв. № 41013602237)  Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.</p>	<p>информационных технологий и телекоммуникаций. - Режим доступа: <a href="http://www.informika.ru">http://www.informika.ru</a>  6. Сайт Министерства финансов РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.minfin.ru">www.minfin.ru</a>  7. Сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.gks.ru">www.gks.ru</a>  8. Сайт Центрального банка РФ. - Режим доступа: <a href="http://www.cbr.ru">www.cbr.ru</a></p>
3	<p>Помещение для самостоятельной работы (компьютерный класс)</p>	<p>1. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045275)  2. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045275)</p>	<p>1. Microsoft Win-dows XP Professional Russian от 31.12.2006 № 18495261  2. Windows Office Professional 2003 Win 32 Russian  3. Windows для учебных заведений (№</p>

	(ул. Интернациональная д. 101 - 1/115)	№2101045276) 3 Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045277) 4. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045278) 5 Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045279) 6. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045280) 7. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045281) 8. Компьютер Celeron E3500 (инв. №2101045274) Компьютерная техника подключена к сети «Интернет» и обеспечена доступом к ЭИОС университета.	лицензии 18495261: Microsoft Windows XP Professional Russian)
--	--	--	---

Программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО-магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации 12 августа 2020 г. №952.

Автор: доцент кафедры управления  
и делового администрирования, к.э.н.

Калякин Е.В.

Рецензент: доцент кафедры  
экономики и коммерции, к.э.н.

Соколов О.В.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
 Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования  
 протокол № 9 от «19» апреля 2021 г.  
 Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института экономики и управления протокол № 8 от «20» апреля 2021 г.  
 Программа утверждена Решением Учебно- методического совета университета  
 протокол № 8 от «22» апреля 2021 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.  
 Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового администрирования  
 протокол № 10 от «14» апреля 2022 г.  
 Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института

экономики и управления Мичуринского ГАУ

протокол № 8 от «19» апреля 2022 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета  
протокол № 8 от 21 апреля 2022 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового  
администрирования

протокол № 10 от «09» июня 2023 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института  
экономики и управления Мичуринского ГАУ

протокол № 10 от «20» июня 2023 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета  
протокол № 10 от 22 июня 2023 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового  
администрирования

протокол № 12 от «14» мая 2024 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института  
экономики и управления Мичуринского ГАУ

протокол № 9 от «21» мая 2024 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета  
протокол № 9 от 23 мая 2024 г.

Программа переработана и дополнена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Программа рассмотрена на заседании кафедры управления и делового  
администрирования протокол № 14 от «15» апреля 2025 г.

Программа рассмотрена на заседании учебно-методической комиссии института  
экономики и управления Мичуринского ГАУ

протокол № 8 от «15» апреля 2025 г.

Программа утверждена Решением Учебно-методического совета университета  
протокол № 8 от 23 апреля 2025 г.

**Оригинал документа хранится на кафедре управления и делового  
администрирования**